

**SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE ET FINANCIÈRE DE L'ARTOIS  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE  
DU 5 JUIN 2015**

|                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>INFORMATION DES ACTIONNAIRES<br/>RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE CANDIDAT<br/>AUX FONCTIONS D'ADMINISTRATEUR (RENOUVELLEMENT)<br/>(article R.225-83 5° du Code de Commerce)</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                    |   |                            |
|----------------------------------------------------|---|----------------------------|
| <b>Nom</b>                                         | : | MERLE-BÉRAL                |
| <b>Prénom</b>                                      | : | Céline                     |
| <b>Age</b>                                         | : | 46 ans                     |
| <b>Née le</b>                                      | : | 16 janvier 1969 à Toulouse |
| <b>Nationalité</b>                                 | : | Française                  |
| <b>Emploi ou fonctions occupés dans la société</b> | : | Administrateur             |
| <b>Nombre d'actions</b>                            | : | 1                          |

**Adresse professionnelle :**

Havas  
29-30, quai de Dion Bouton  
92811 Puteaux Cedex

**Références et activités professionnelles**

*Expertise et expérience en matière de gestion*

DEA Droit économique et Social Paris Dauphine 1994  
Diplômée du Barreau de Paris (CFPA) 1995  
UC Berkeley (San Francisco) 1996  
De mars 1997 à avril 2012 : Groupe Bolloré  
Département Juridique : 1997/1999  
Directrice du Développement : 1999/2002  
Département média : 2002/2008 :  
Présidente de Radio Nouveau Talent, Directrice d'Antenne, Internet et Interactivité de Direct8  
Directrice du Magazine l'Événementiel 2009/2010  
Bluecar et Autolib : Directrice des Partenariats 2010/2012  
Depuis 2012 : DRH de Havas Finances Services, Responsable Juridique RH d'Havas SA  
Depuis 2014 : DRH de Havas Media France

**Mandats actuels**

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Bolloré<sup>(1)</sup>, Financière de l'Odé<sup>(1)</sup>, Financière Moncey<sup>(1)</sup>, Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge<sup>(1)</sup> ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de Compagnie des Tramways de Rouen et de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard.

<sup>(1)</sup> Société cotée

Autres fonctions et mandats

Néant.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

Néant.

**Mandats exercés en 2014**

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Bolloré<sup>(1)</sup>, Financière de l'Odé<sup>(1)</sup>, Financière Moncey<sup>(1)</sup>, Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge<sup>(1)</sup> ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de Compagnie des Tramways de Rouen et de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard.

Autres fonctions et mandats

Néant.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

Néant.

**Mandats exercés en 2013**

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Financière Moncey<sup>(1)</sup>, Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Comité de direction de PUSHTVI ;
- Représentant permanent de Rivaud Innovation aux Conseils de Streampower et de Rivaud Media
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils de Compagnie des Tramways de Rouen et de Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard.

Autres fonctions et mandats

Néant.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

Néant.

**Mandats exercés en 2012**

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises**

Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Financière Moncey<sup>(1)</sup>, Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Comité de direction de PUSHTVI ;
- Représentant permanent de Rivaud Innovation aux Conseils de Streampower et de Rivaud Media.

Autres fonctions et mandats

Néant.

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères**

Néant.

**Mandats exercés en 2011**

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises :**

Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président directeur général de Rivaud Innovation ;
- Administrateur de Financière Moncey<sup>(1)</sup> ;

<sup>(1)</sup> Société cotée

- Membre du Conseil de Surveillance de Compagnie du Cambodge<sup>(1)</sup> ;
- Membre du Comité de Direction de Push TVi (SAS) ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'administration de Direct Soir ;
- Représentant permanent de Rivaud Innovation aux Conseils d'administration de Streampower et Rivaud Média ;
- Représentant permanent de la Société Bordelaise Africaine au Conseil d'administration de la Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(1)</sup>.

Autres fonctions et mandats

Néant

**Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères :**

Néant

<sup>(1)</sup> Société cotée